

15 AÑOS  
CONSTRUYENDO  
UNA GENERACIÓN  
**TRANSPARENTE**



# Gobernando el Futuro: Transparencia como Pilar del Gobierno Abierto

Álvaro V. Ramírez-Alujas

Twitter: @redmatriz



Grupo de Investigación en  
Gobierno, Administración  
y Políticas Públicas

Fundador e Investigador @GIGAPP

Profesor Universidad de Chile

Socio Director LaresHub & Ponente CIGA 2016

Publicaciones:

<https://uchile.academia.edu/RamirezAlujas>



#TRANSPARENCIA  
XGUANAJUATO



GOBIERNO  
ABIERTO

OPEN  
JED

Diálogo Regional por el  
**Gobierno Abierto**

Transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana como pilares del gobierno abierto: Discusión sobre avances, retos y oportunidades  
20 de marzo de 2012

**Álvaro Ramírez-  
Alujas**

Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset

**Expositor**

GOBIERNO  
FEDERAL

Open  
Government  
Partnership



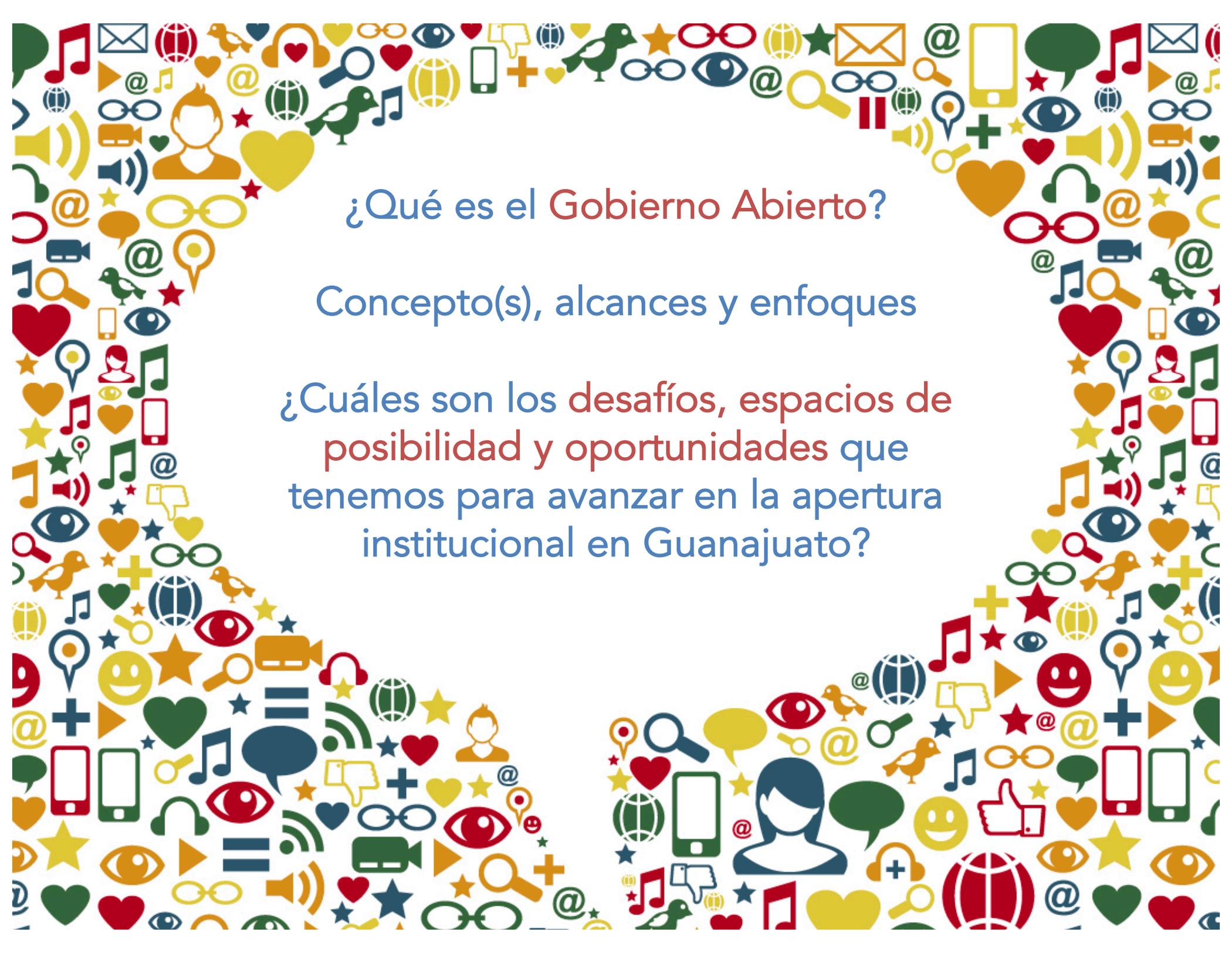




A close-up shot of Yoda from Star Wars, looking slightly to the right with a thoughtful expression. The background is dark and out of focus, showing some rocky or cave-like structures.

**“DEBES DESAPRENDER LO QUE  
HAS APRENDIDO.”**

**STAR  
WARS**



¿Qué es el Gobierno Abierto?

Concepto(s), alcances y enfoques

¿Cuáles son los desafíos, espacios de  
posibilidad y oportunidades que  
tenemos para avanzar en la apertura  
institucional en Guanajuato?

Hace mucho tiempo, en una galaxia  
muy, muy lejana....

SIN TRANSPARENCIA  
NO HAY  
DEMOCRACIA





# ÍNDICE DE PERCEPCIÓN DE LA CORRUPCIÓN 2017

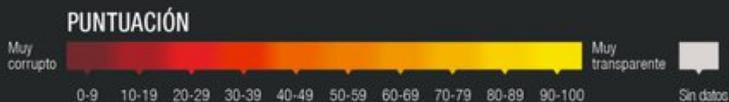
## Américas



PUNTUACIÓN PROMEDIO GLOBAL **43**



PUNTUACIÓN PROMEDIO REGIONAL **44**



POSICIÓN	PAÍS/TERRITORIO	PUNTUACIÓN		
<b>8</b>	Canadá	82	<b>91</b>	Guyana 38
<b>16</b>	Estados Unidos de América	75	<b>96</b>	Brasil 37
<b>23</b>	Uruguay	70	<b>96</b>	Colombia 37
<b>25</b>	Barbados	68	<b>96</b>	Panamá 37
<b>26</b>	Chile	67	<b>96</b>	Perú 37
<b>28</b>	Bahamas	65	<b>112</b>	Bolivia 33
<b>38</b>	Costa Rica	59	<b>112</b>	El Salvador 33
<b>40</b>	San Vicente y las Granadinas	58	<b>117</b>	Ecuador 32
<b>42</b>	Dominica	57	<b>135</b>	República Dominicana 29
<b>48</b>	Santa Lucía	55	<b>135</b>	Honduras 29
<b>52</b>	Granada	52	<b>135</b>	México 29
<b>62</b>	Cuba	47	<b>135</b>	Paraguay 29
<b>68</b>	Jamaica	44	<b>143</b>	Guatemala 28
<b>77</b>	Surinam	41	<b>151</b>	Nicaragua 26
<b>77</b>	Trinidad y Tobago	41	<b>157</b>	Haití 22
<b>85</b>	Argentina	39	<b>169</b>	Venezuela 18

#cpi2017  
[www.transparency.org/cpi](http://www.transparency.org/cpi)

---

“

Access to information is a human right and a safeguard of our democracy.

---

PS

Michelle Bachelet  
*President of Chile*

---

## Gobierno Abierto: ¿Para qué?

[El imperativo de la transparencia, la rendición de cuentas y la apertura y acceso a la información pública]





“(El Estado)... es demasiado pequeño para abordar los grandes problemas de la vida y demasiado grande para los pequeños”.

Daniel Bell

# **BUROCRACIA**

**EL ARTE DE CONVERTIR  
LO FÁCIL EN DÍFICIL  
POR MEDIO DE LO INÚTIL**

**Cuadro 9. Las paradojas de la modernización de la gestión pública**

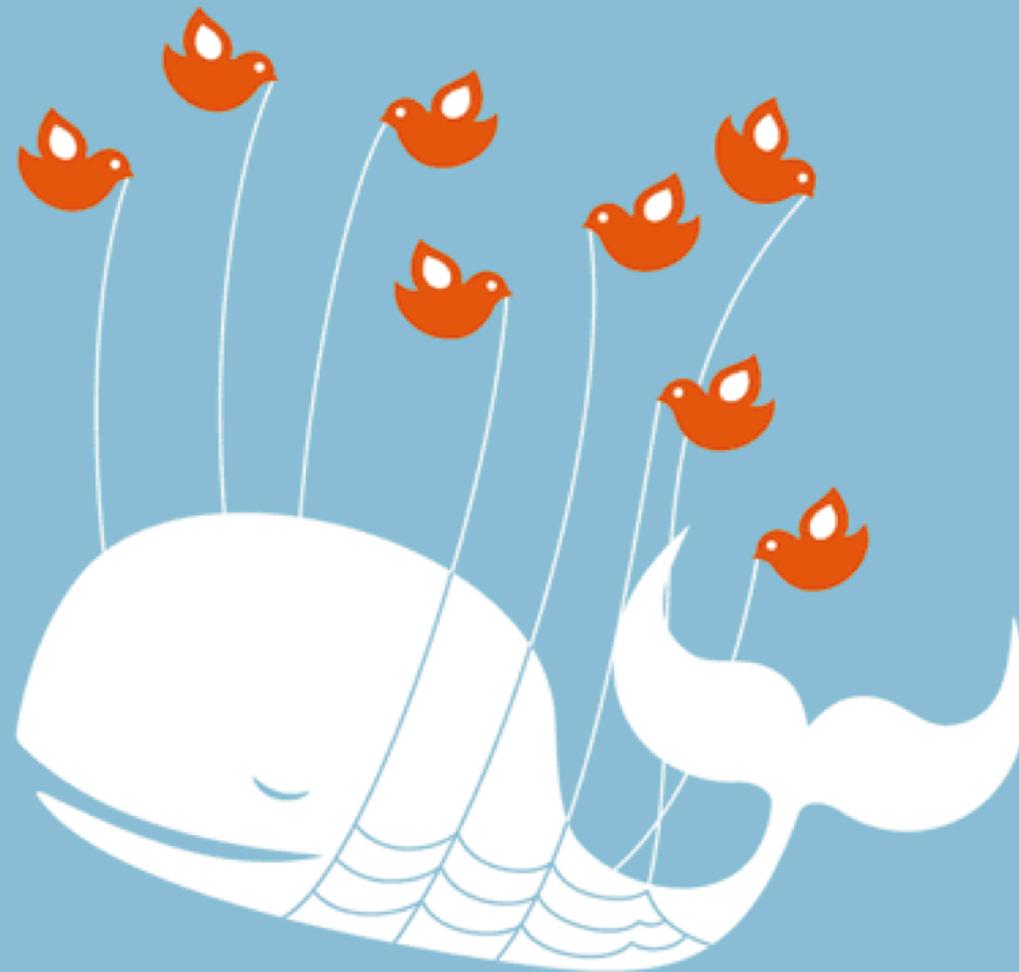


Fuente: Diario *El Mercurio* del jueves 10 de agosto de 2000, Cuerpo A 3.

Fuente: Ramírez-Alujas, 2004

## ***Gobierno Abierto: ¿Para qué?***

[La oportunidad de ampliar los espacios de participación ciudadana y promover la colaboración e innovación social – Netizens “Ciudadanos en Red”]





**Educar Ciudadanos (pedagogía)**

- Visualización de Datos
- Muestra de procesos de gobierno
- Infografías



**Monitorear Políticas**



- Estrategias de comunicación
- Paneles de control
- Cronologías

Transparencia

**Gobierno Abierto**

Participación

Colaboración

**Consultar Ciudadanos**

- Buscar críticas, sugerencias e ideas



**Romper Silos y Estructuras Piramidales**

- Dentro de organizaciones
- Entre organizaciones

**Deliberar con Ciudadanos**  
Organizar debates públicos



**Trabajar Horizontalmente**

- Entre organizaciones
- A través de territorios
- Con:
- Herramientas de diseño de servicios
- Metodologías ágiles
- Para:
- Empoderar ciudadanos
- Favorecer la cooperación



**Co-Diseñar Políticas con Ciudadanos**

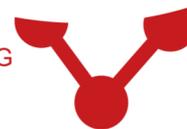


ONG

Compañías

Autoridades públicas

**Organizar Alianzas (dentro/entre)**





BID

Noviembre 2012 / Código de publicaciones: IDB-MG-137

### Gobierno abierto y transparencia focalizada

Tendencias y desafíos para  
América Latina y el Caribe

Nicolás Dassen y Juan Cruz Vieyra  
Editores

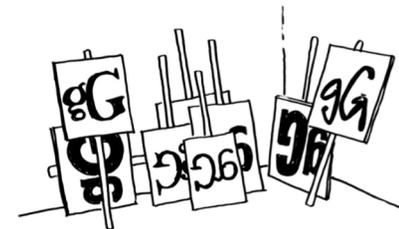
**¡Gobierno abierto es la respuesta!** A las preguntas que dicen relación con...

a) **mejorar los niveles de transparencia y acceso a la información mediante la apertura de datos públicos** (para ejercer control social sobre los gobiernos y facilitar la rendición de cuentas) **y la reutilización de la información del sector público** (para promover la innovación y el desarrollo económico);

b) **facilitar la participación de la ciudadanía en el diseño e implementación de las políticas públicas** (e incidir en la toma de decisiones); y

c) **favorecer la generación de espacios de colaboración e innovación** entre los diversos actores, particularmente entre las administraciones públicas, la sociedad civil y el sector privado, para co-diseñar y/o co-producir valor público, social y cívico.

...En definitiva: **Pasar de un modelo "analógico", hermético y autorreferente de gestión pública, a un modelo "digital", abierto, distribuido e incluyente...**



# ECOSISTEMA DE DESARROLLO DE GOBIERNO ABIERTO



Fuente: Ramírez-Alujas y Dassen, 2012  
<http://biblioguias.cepal.org/EstadoAbierto/concepto>

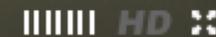
Ilustración: Fundación Generación Sin Límite, Panamá

Las buenas ideas vienen de todas partes

# OPENNESS



02:54



## Rendición de Cuentas

Existen reglas, normas y mecanismos para que los actores gubernamentales justifiquen sus acciones, respondan a críticas o requerimientos y acepten responsabilidad por omisiones en lo referente a leyes y compromisos.



## Tecnología e Innovación

Los gobiernos reconocen la importancia de proveer a los ciudadanos acceso abierto a la tecnología; las nuevas tecnologías como impulsoras de la innovación y la importancia de aumentar la capacidad de los ciudadanos para utilizar tecnologías.



## Participación Ciudadana

Los gobiernos procuran que sus ciudadanos se involucren en debates públicos, provean insumos y contribuyan a un régimen más innovador, efectivo y receptivo.

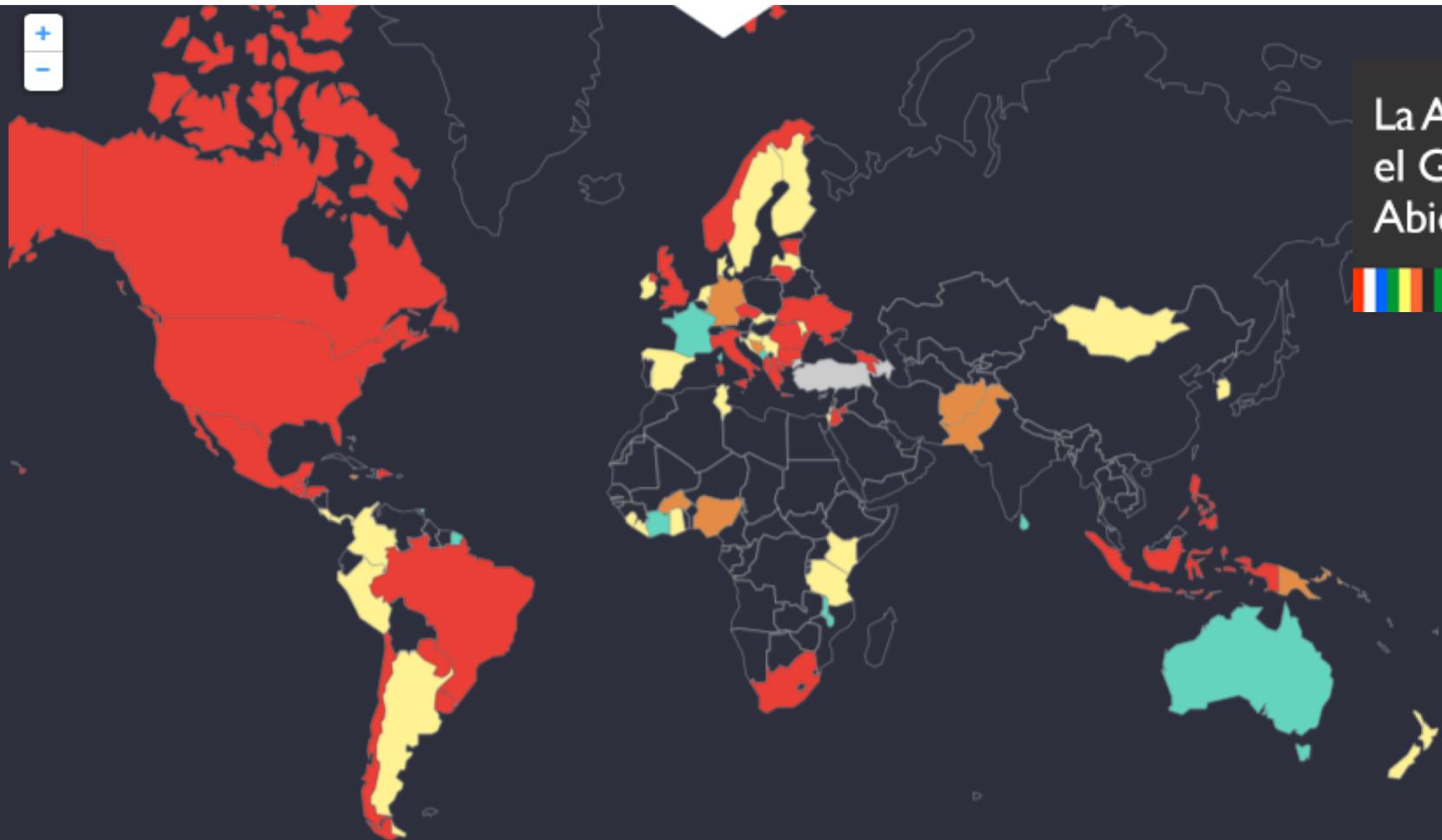


## Transparencia

La información sobre las actividades y decisiones gubernamentales está abierta y actualizada, además es exhaustiva y se encuentra disponible al público en cumplimiento con estándares de datos abiertos (e.g. datos legibles, sin procesar).



La Alianza para  
el Gobierno  
Abierto



Developing Action Plan    1st Action Plan Cycle    2nd Action Plan Cycle    3rd Action Plan Cycle    Inactive

# EL DESPERTAR DE LA APERTURA EN IBEROAMERICA

Afghanistan  
Albania  
Argentina  
Armenia  
Australia  
Azerbaijan  
Bosnia and Herzegovina  
Brazil  
Bulgaria  
Burkina Faso  
Cabo Verde  
Canada  
Chile

Colombia  
Costa Rica  
Côte D'Ivoire  
Croatia  
Czech Republic  
Denmark  
Dominican Republic  
El Salvador  
Estonia  
Finland  
France  
Georgia  
Germany

Ghana  
Greece  
Guatemala  
Honduras  
Hungary  
Indonesia  
Ireland  
Israel  
Italy  
Jamaica  
Jordan  
Kenya  
Latvia

Liberia  
Lithuania  
Luxembourg  
Malawi  
Moldova  
Mongolia  
Montenegro  
Netherlands  
New Zealand  
Nigeria  
Norway

Pakistan  
Panama  
Papua New Guinea  
Paraguay  
Peru  
Philippines  
Romania  
Sierra Leone  
Slovak Republic  
South Africa  
South Korea

Spain  
Sri Lanka  
Sweden  
Tanzania  
Thailand  
Timor-Leste  
Trinidad and Tobago  
Tunisia  
Turkey  
Ukraine  
United Kingdom  
United States  
Uruguay

**75** COUNTRIES PARTICIPATE IN OGP

**42**  NEW NAPS IN 2016

**138**  BILATERAL AND PEER EXCHANGES

La Alianza para el Gobierno Abierto

**7** NEW COUNTRIES JOINED OGP IN 2016

**2,731** OGP COMMITMENTS HAVE BEEN MADE

**45** INDEPENDENT REPORTING MECHANISM REPORTS WERE PUBLISHED IN 2016

 OGP VIDEOS HAVE BEEN WATCHED **109,437** TIMES ON YOUTUBE

OGP'S CIVIL SOCIETY MAILING LIST ALMOST DOUBLED IN SIZE TO **3,376** MEMBERS 

**152** NATIONAL ACTION PLANS (NAPS) HAVE BEEN PUBLISHED IN TOTAL

OGP WAS MENTIONED **6,566** TIMES IN THE PRESS GLOBALLY IN 2016

 **453** POSTS WERE PUBLISHED ON THE OGP BLOG IN 2016

**43** COUNTRIES HAVE ESTABLISHED A PERMANENT DIALOGUE MECHANISM



GLOBAL SUMMIT IN PARIS

**141**

COUNTRIES WERE REPRESENTED

MORE THAN

**70**

GOVERNMENT MINISTERS ATTENDED FROM **49** COUNTRIES

MORE THAN

**4,000**

REGISTERED PARTICIPANTS

**3,413** NEW OGP FACEBOOK FOLLOWERS IN 2016



**15**  SUBNATIONAL GOVERNMENTS JOINED OGP AND PUBLISHED ACTION PLANS FOR THE FIRST TIME

**9,109,000** TWITTER IMPRESSIONS WERE MADE IN 2016 FROM THE OGP ACCOUNT

 OGP AWARDS

**42**

CIVIL SOCIETY ORGANIZATIONS FROM **17** COUNTRIES APPLIED FOR THE OPEN GOVERNMENT AWARDS

**3**

WINNERS

**4**

REGIONAL HONORABLE MENTIONS



# Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ONU, 2015)

## **OBJETIVOS** **DE DESARROLLO SOSTENIBLE**



# Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ONU, 2015)

## **Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles**

16.1 Reducir considerablemente todas las formas de violencia y las tasas de mortalidad conexas en todo el mundo

16.2 Poner fin al maltrato, la explotación, la trata, la tortura y todas las formas de violencia contra los niños

16.3 Promover el estado de derecho en los planos nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todos

16.4 Para 2030, reducir de manera significativa las corrientes financieras y de armas ilícitas, fortalecer la recuperación y devolución de bienes robados y luchar contra todas las formas de delincuencia organizada

16.5 Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas

16.6 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles

16.7 Garantizar la adopción de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades a todos los niveles

16.8 Ampliar y fortalecer la participación de los países en desarrollo en las instituciones de gobernanza mundial

16.9 Para 2030, proporcionar acceso a una identidad jurídica para todos, en particular mediante el registro de nacimientos

16.10 Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales

16.a Fortalecer las instituciones nacionales pertinentes, incluso mediante la cooperación internacional, con miras a crear capacidad a todos los niveles, en particular en los países en desarrollo, para prevenir la violencia y combatir el terrorismo y la delincuencia

16.b Promover y aplicar leyes y políticas no discriminatorias en favor del desarrollo sostenible



Open  
Government  
Partnership



## Números de OGP en América

18  
países

Argentina • Brasil • Canadá • Chile • Colombia  
Costa Rica • República Dominicana • El Salvador  
Guatemala • Honduras • Jamaica • México  
Panamá • Paraguay • Perú • Trinidad y Tobago  
Estados Unidos • Uruguay

6  
pioneros  
subnacionales

Austin, Texas  
Ontario, Canadá  
Jalisco, México  
La Libertad, Perú  
San Pablo, Brasil  
Buenos Aires, Argentina

más de  
1.000  
compromisos con  
el gobierno abierto

### ¿Qué es la Alianza para el Gobierno Abierto?

La Alianza para el Gobierno Abierto - Open Government Partnership (OGP) - es una coalición internacional de 74 gobiernos nacionales, 15 gobiernos subnacionales y miles de organizaciones de sociedad civil que trabajan para renovar la confianza en instituciones públicas haciendo el gobierno más abierto y responsable.

Los gobiernos que participan en OGP colaboran con la sociedad civil a implementar reformas concretas que promuevan principios clave de gobierno abierto, incluyendo transparencia, participación ciudadana, inclusividad, diversidad y responsabilidad.

Formalmente lanzada en 2011 por ocho gobiernos fundadores (Brasil, Indonesia, México, Noruega, Filipinas, Sudáfrica, Reino Unido, y Estados Unidos), OGP se encuentra ahora a la vanguardia del

movimiento de gobierno abierto. En 2016, OGP comenzó a colaborar con gobiernos locales en 15 países.

A través de la plataforma de OGP, los gobiernos se asocian con la sociedad civil para elaborar e implementar iniciativas de gobierno abierto. Con el fin de alentar a los participantes de OGP a continuar con sus compromisos, el Mecanismo de Reportes Independientes de OGP publica reportes de expertos externos sobre el progreso de cada reforma. Estos reportes promueven la responsabilidad entre los gobiernos participantes y ciudadanos, y ofrece recomendaciones técnicas para mejorar las reformas de OGP.

La Alianza para el Gobierno Abierto es supervisada por un Comité Directivo integrado por representantes del gobierno y la sociedad civil.

### Una mirada más profunda de los compromisos de OGP en la región

69

Anticorrupción

158

Espacio  
Cívico

85

Prestación  
de servicio

71

Acceso a la  
información

46

Medioambiente



**Banco Interamericano de Desarrollo**

Instituciones para el Desarrollo (IFD)

División de Capacidad Institucional del Estado (ICS)

NOTA TÉCNICA  
# IDB-TN-629

## Vientos de cambio

El avance de las políticas de gobierno abierto en América Latina y el Caribe

Álvaro Ramírez-Alujas  
Nicolás Dassen



## Vientos de cambio II

Avances y desafíos de las políticas de gobierno abierto en América Latina y el Caribe

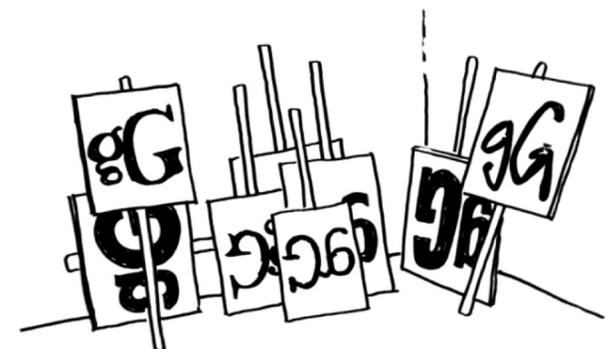
Álvaro Ramírez-Alujas  
Nicolás Dassen

Instituciones para el Desarrollo (IFD)  
División de Capacidad Institucional del Estado (ICS)

NOTA TÉCNICA N°  
IDB-TN-998

Mayo de 2016

*“[...] El gobierno abierto se postula como un renovado paradigma de reforma del Estado y modernización de la administración pública a partir de una nueva forma de articular las iniciativas de transparencia, participación ciudadana y colaboración de diversos actores para la co-producción de valor público [...]”*



**Cuadro 9. Definición de gobierno abierto según las OSC**

**Acceso a información y participación como *derecho***

**+**

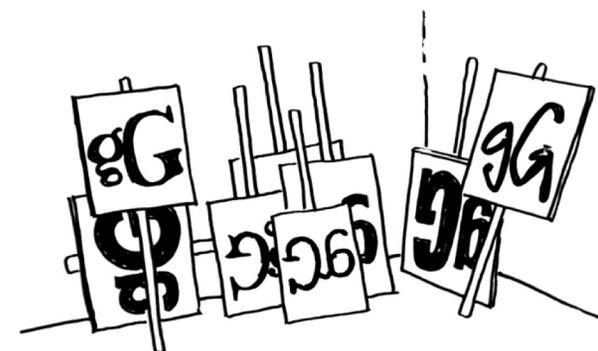
**Transparencia y rendición de cuentas como *política***

**+**

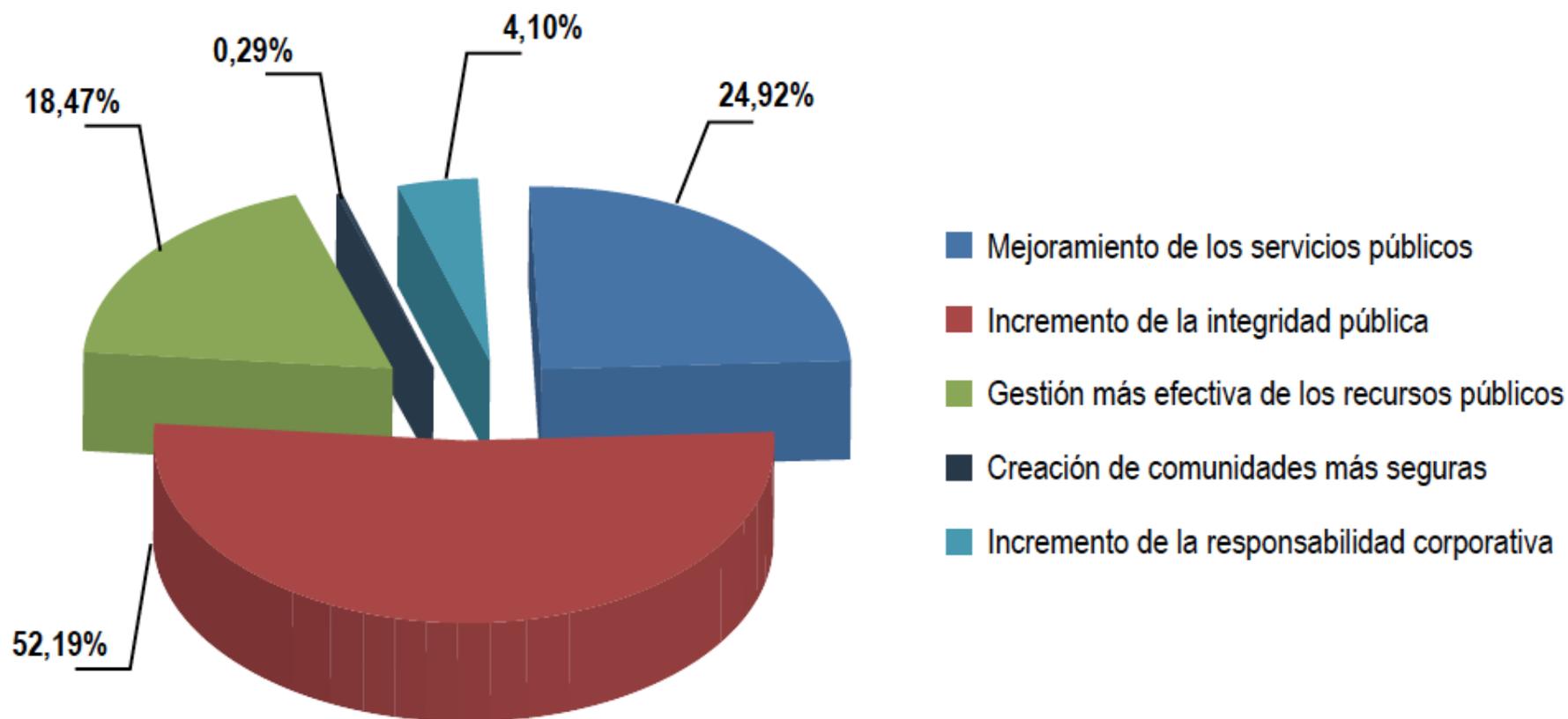
**Datos abiertos como *herramienta***

**=**

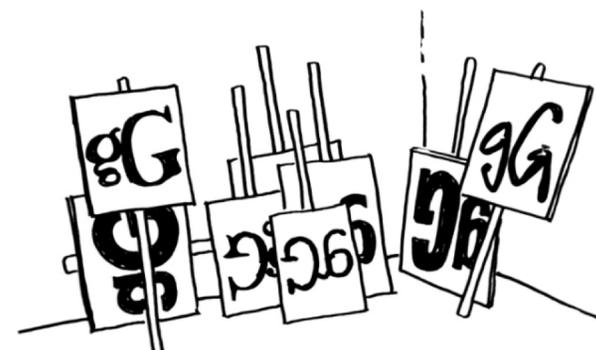
**Gobierno abierto**



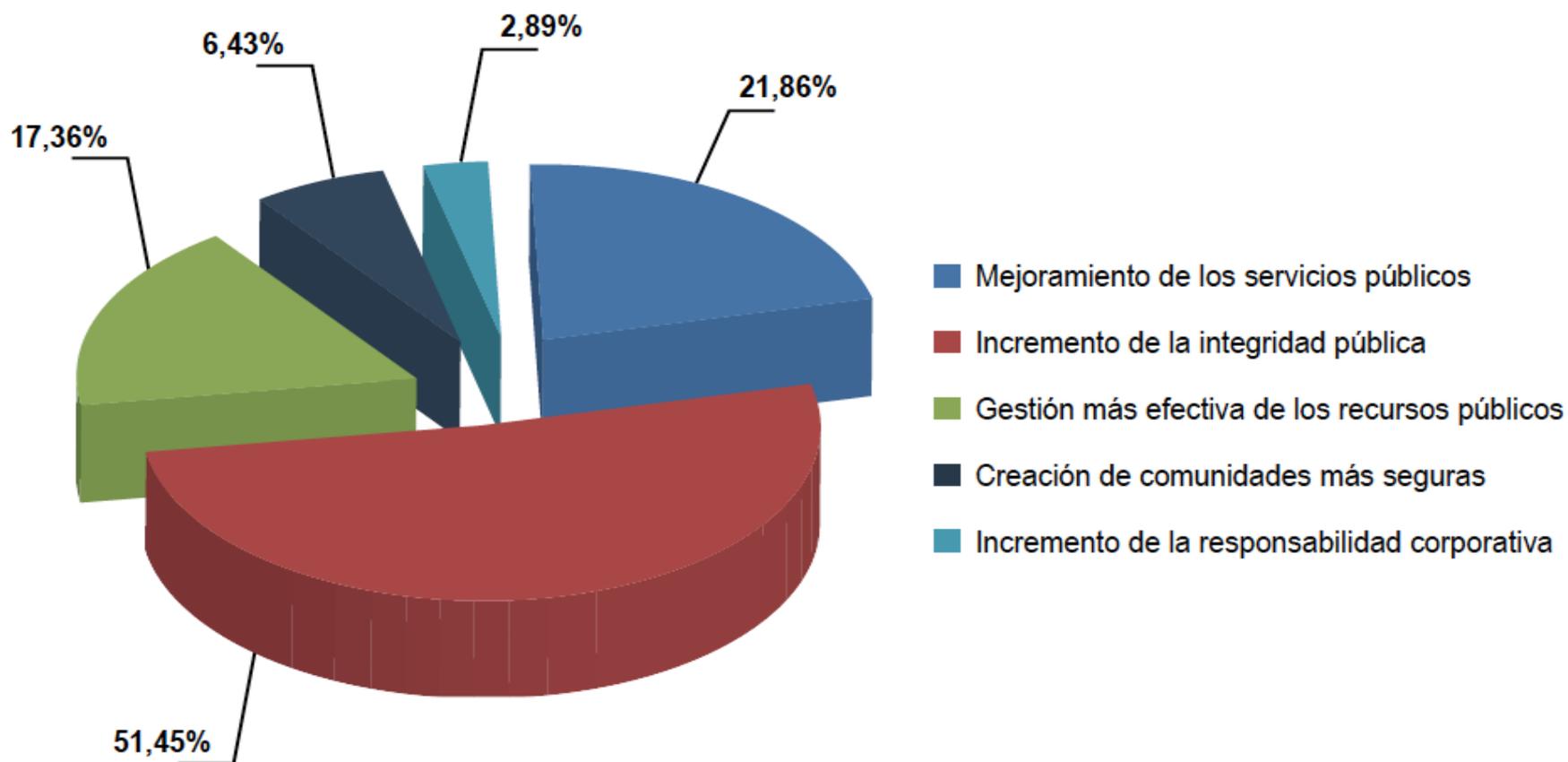
**Gráfico 1. Desafíos de gobierno abierto y compromisos en América Latina y el Caribe:  
primeros planes de acción de gobierno abierto en el marco de la AGA**



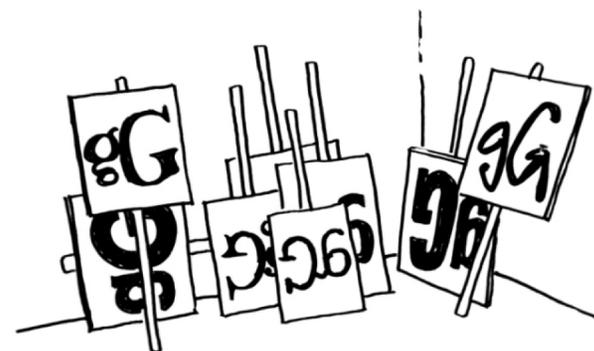
Fuente: Elaboración propia actualizada sobre la base de Ramírez-Alujas y Dassen (2014).



**Gráfico 2. Desafíos del gobierno abierto y compromisos en América Latina y el Caribe:  
segundos planes de acción de gobierno abierto en el marco AGA**



Fuente: Elaboración propia.



## Tabla. Avance de compromisos de gobierno abierto por eje estratégico y plan de acción nacional en América Latina y el Caribe (2011-2018).

Fuente: Elaboración propia a marzo de 2018.

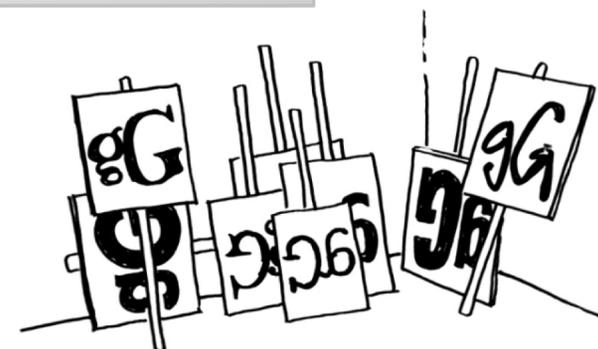
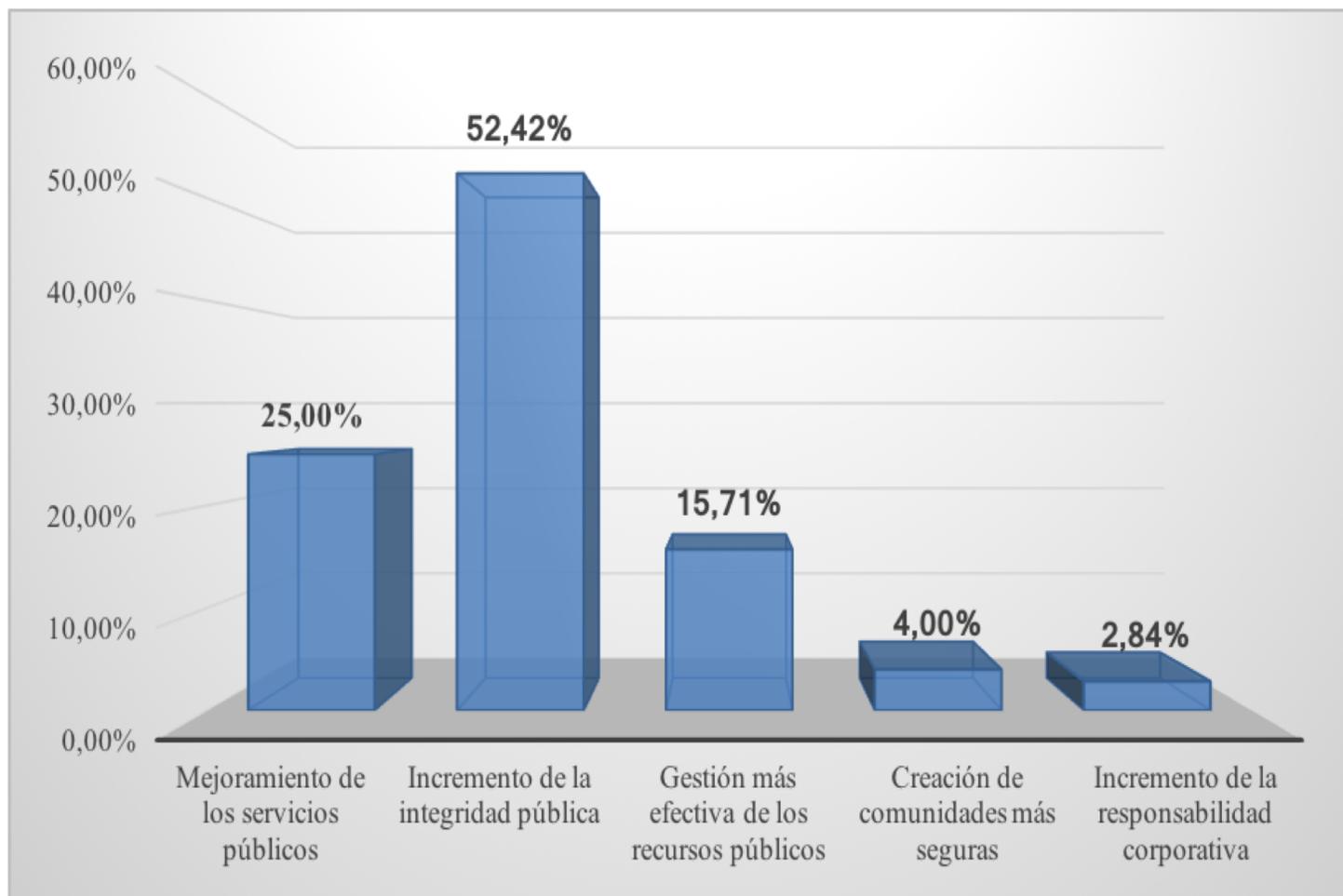
	Mejoramiento de los servicios públicos	Incremento de la integridad pública	Gestión más efectiva de los recursos públicos	Creación de comunidades más seguras	Incremento de la responsabilidad corporativa	Totales
Primer plan	85	178	63	1	14	341
Segundo plan	68	160	54	20	9	311
Tercer plan	84	159	32	17	4	296
Sumatoria	<b>237</b>	<b>497</b>	<b>149</b>	<b>38</b>	<b>27</b>	<b>948</b>
Porcentaje	<b>25 %</b>	<b>52.42 %</b>	<b>15.71 %</b>	<b>4 %</b>	<b>2.84 %</b>	<b>100%</b>

## Tabla. Avance de compromisos de gobierno abierto por eje estratégico y plan de acción nacional en América Latina y el Caribe (2011-2018).

Fuente: Elaboración propia a marzo de 2018.

	Mejoramiento de los servicios públicos	Incremento de la integridad pública	Gestión más efectiva de los recursos públicos	Creación de comunidades más seguras	Incremento de la responsabilidad corporativa	Totales
Primer plan	85	178	63	1	14	341
Segundo plan	68	160	54	20	9	311
Tercer plan	84	159	32	17	4	296
<b>Sumatoria</b>	<b>237</b>	<b>497</b>	<b>149</b>	<b>38</b>	<b>27</b>	<b>948</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>25 %</b>	<b>52.42 %</b>	<b>15.71 %</b>	<b>4 %</b>	<b>2.84 %</b>	<b>100%</b>

## Gráfico. Total de compromisos de gobierno abierto por eje estratégico en América Latina y el Caribe. Periodo 2011-2018.



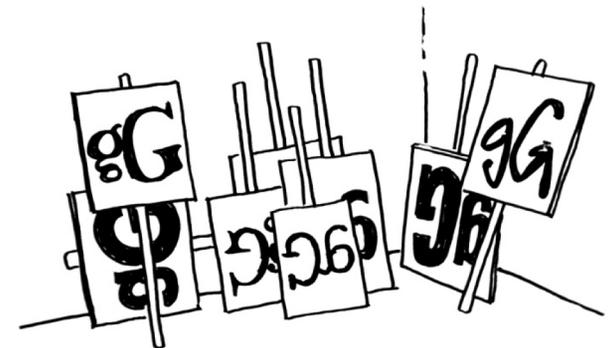
## Cuadro 15. Paradojas de los planes de acción de gobierno abierto en los países de América Latina y el Caribe

1. **Primera paradoja:** *El concepto de gobierno abierto es... demasiado abierto.*
2. **Segunda paradoja:** *Un gobierno digitalizado no es lo mismo que un gobierno abierto.*
3. **Tercera paradoja:** *Redacción autorreferente (de los planes de acción).*
4. **Cuarta paradoja:** *Más de lo mismo versus demasiado de lo nuevo (sobre el nivel de ambición y alcance de los compromisos asumidos en los planes de acción).*
5. **Quinta paradoja:** *El proceso de diálogo entre los actores gubernamentales y la participación ciudadana importan tanto (o más) que los compromisos asumidos en los planes de acción.*
6. **Sexta paradoja:** *Para avanzar en la consolidación de gobiernos abiertos se requiere un mayor compromiso, una mayor participación y un mayor involucramiento de los actores que, justamente, están fuera de él.*

Fuente: Ramírez-Alujas y Dassen (2014:29-32).

- a) Orientar los planes de acción **hacia las necesidades de la gente** (más allá de cumplir compromisos, resultados a impacto en calidad de vida de las personas!).
- b) *El gobierno abierto no se agota en el gobierno: **hacia un nuevo modelo de sociedad (Estado Abierto)**.*
- c) *El debate entre el acceso a la información, la privacidad y la seguridad.*

*"[...] En definitiva, el gobierno abierto es un camino, no la meta. Es un medio, no un fin en sí mismo, y de ello dependerá en el futuro próximo si este nuevo espacio de "contrato social" logra brindar los frutos esperados para contribuir a la construcción de sociedades más prósperas, equitativas, justas y cuyos resultados vayan orientados a mejorar la calidad de vida de las personas y el bienestar colectivo de nuestros pueblos [...]"*

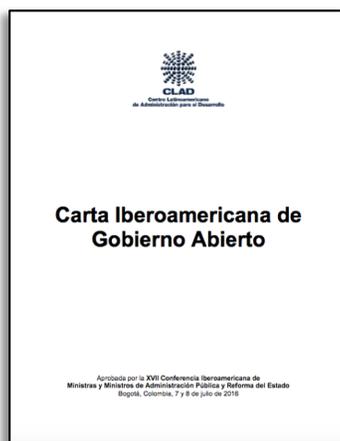


# **CARTA IBEROAMERICANA EN MATERIA DE GOBIERNO ABIERTO**

---

CONSULTA Y DIFUNDE

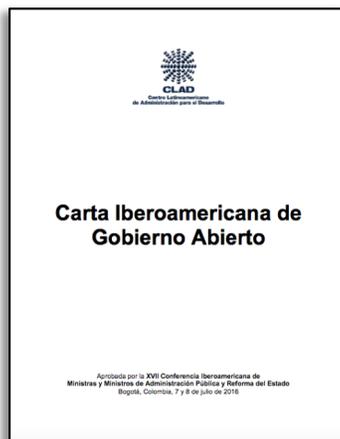




## *Estructura de la Carta Iberoamericana de Gobierno Abierto*

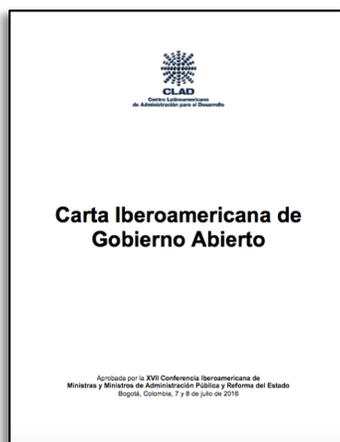
1. Preámbulo
2. Capítulo Primero. **Objeto y finalidades de la Carta.**
3. Capítulo Segundo. **Concepto, pilares y beneficios del gobierno abierto en el contexto de la Carta.**
4. Capítulo Tercero. **Criterios orientadores y principios de la Carta.**
5. Capítulo Cuarto. **Componentes fundamentales y orientaciones para la implementación de la Carta.**
6. Capítulo Quinto. **Consideraciones especiales sobre el alcance y proyección de la Carta: El desafío de construir un Estado Abierto**
7. Capítulo Sexto. **Consideraciones finales**





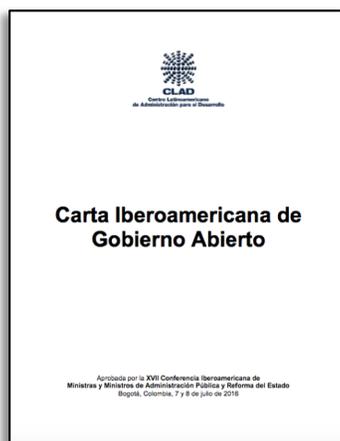
## ¿Gobierno Abierto?

“Un conjunto de mecanismos que contribuyen a la **gobernanza pública y al buen gobierno**, basado en los pilares de la **transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas, colaboración e innovación**, centrado e incluyendo a la **ciudadanía en el proceso de toma de decisiones**, así como en la **formulación e implementación de políticas públicas**, para fortalecer la democracia, la legitimidad de la acción pública y el **bienestar colectivo**”



## **Pilares del Gobierno Abierto...**

- 1. Transparencia y acceso a información pública**
- 2. Rendición de Cuentas Públicas**
- 3. Participación Ciudadana**
- 4. Colaboración e Innovación Pública y Ciudadana**



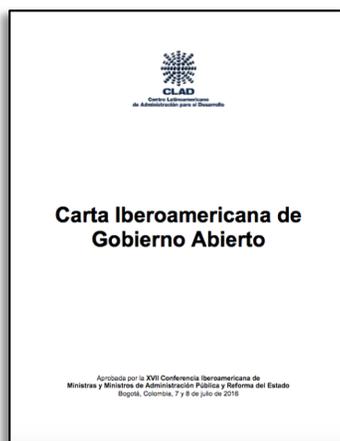
## Principios de la Carta...

1. **Apertura**
2. **Legitimidad democrática**
3. **Calidad de servicio público**
4. **Ética pública e integridad**
5. **Transversalidad y coordinación interinstitucional**
6. **Interoperabilidad**
7. **Eficacia y eficiencia**
8. **Responsabilidad pública y co-responsabilidad con la ciudadanía**
9. **Innovación pública**
10. **Inclusión y multiculturalidad**



## Componentes de la Carta...

- a) **Marco jurídico y normativas vinculadas al gobierno abierto**
- b) **Diseño y arquitectura organizativa para el gobierno abierto**
- c) **Datos públicos para el desarrollo incluyente y sostenible**
- d) **Gobierno electrónico y plataformas tecnológicas para el mejoramiento de los servicios públicos**
- e) **Aplicación efectiva de altos estándares de integridad y ética pública**
- f) **Mecanismos de participación y colaboración para la innovación ciudadana**



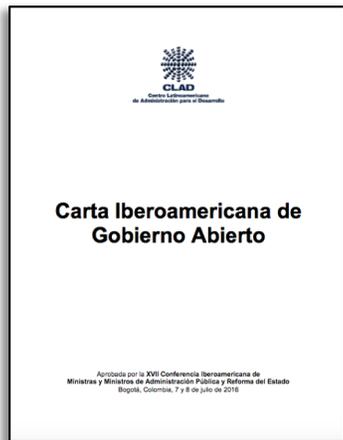
# Consideraciones especiales sobre el alcance y proyección de la Carta: **El desafío de construir un Estado Abierto...**

1. Parlamento Abierto
2. Justicia Abierta
3. Apertura en otros poderes del Estado
4. Gobiernos subnacionales y municipios abiertos
5. Promoción del gobierno abierto en otros sectores de la sociedad

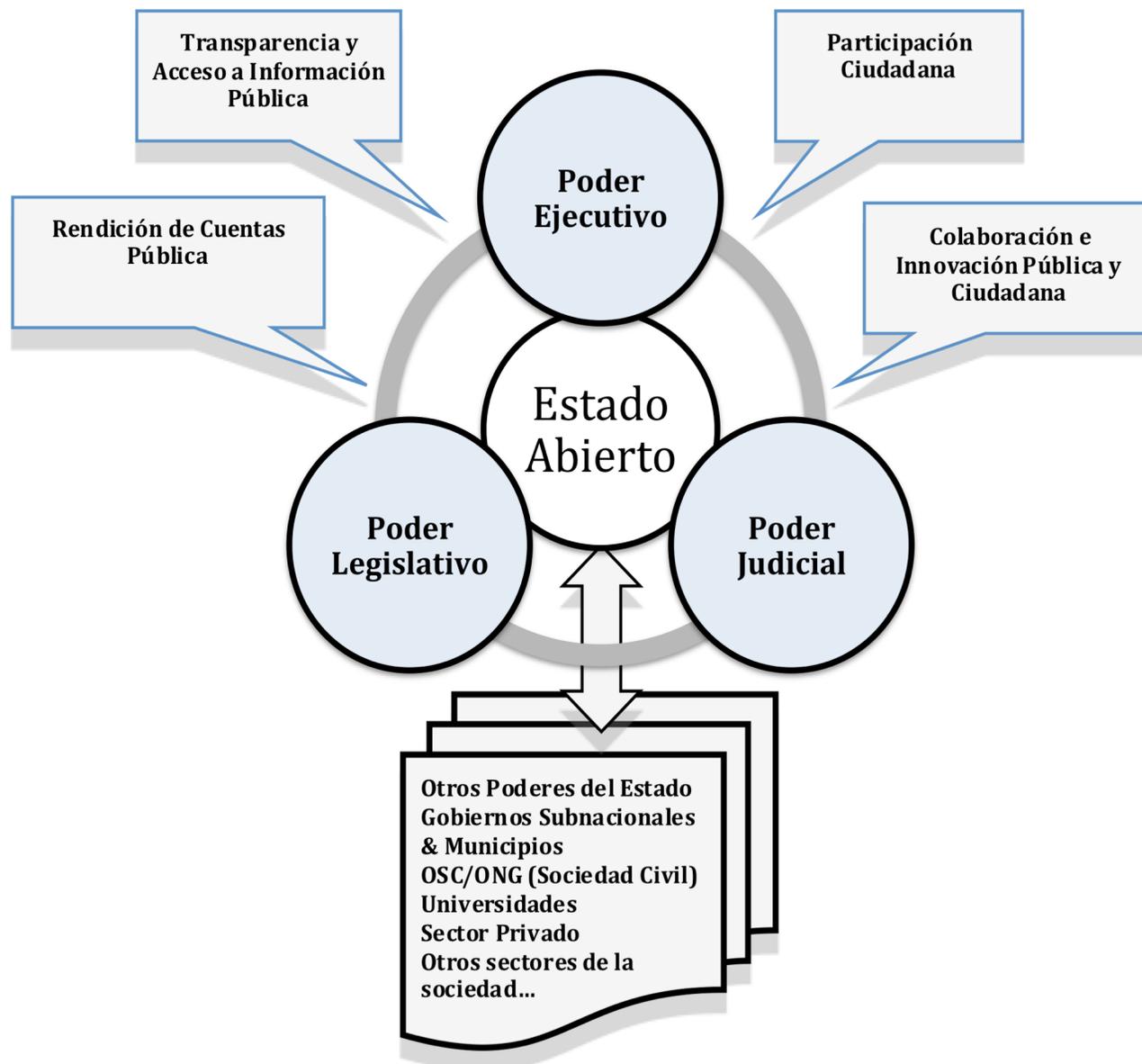


# Consideraciones finales sobre la Carta Iberoamericana de Gobierno Abierto...

- La voluntad política y el avance del gobierno abierto como una política de Estado
- Cambio cultural y ética pública
- Apropiación y sensibilización ciudadana
- Apoyo multilateral, buenas prácticas y trabajo en red



# Enfoque de Estado Abierto



## RECOMENDACIÓN DEL CONSEJO SOBRE GOBIERNO ABIERTO\*

### EL CONSEJO,

**TENIENDO EN CUENTA** el Artículo 5 b) de la Convención de Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos del 14 de diciembre de 1960;

**TENIENDO EN CUENTA** la Recomendación del Consejo para un Mejor Acceso y un Uso más Eficiente de la Información Pública [C(2008)36], la Recomendación del Consejo sobre los Principios de Gobernanza Pública de Asociaciones Público-Privadas [C(2012)86], la Recomendación del Consejo sobre Política y Gobernanza Regulatoria [C(2012)37], la Recomendación del Consejo sobre Estrategias de Gobierno Digital [C(2014)88], la Recomendación del Consejo sobre Gobernanza Presupuestaria [C(2015)1], la Recomendación del Consejo sobre Igualdad de Género en la Vida Pública [C(2015)164], la Recomendación del Consejo sobre Contrataciones Públicas [C(2015)2], la Recomendación del Consejo sobre el Agua [C(2016)174/FINAL], y la Recomendación del Consejo sobre Integridad Pública [C(2017)5];

**RECONOCIENDO** que un gobierno abierto es fundamental para generar confianza en los ciudadanos y es un elemento clave para alcanzar diferentes resultados de política pública en diversos ámbitos, incluidos: la integridad del sector público y anticorrupción, la modernización del sector público, la libertad cívica, el gobierno digital, la contratación pública, la innovación del sector público, la gestión de las finanzas públicas y la gestión de recursos humanos, así como los principales objetivos socioeconómicos dentro del marco de la Agenda Global 2030 para el Desarrollo Sostenible;

**RECONOCIENDO** que la participación de las partes interesadas mejora la rendición de cuentas gubernamental, favorece el empoderamiento e influencia de los ciudadanos en las decisiones, construye capacidad cívica, mejora la base empírica para la elaboración de políticas públicas, reduce los costos de implementación y explota redes más amplias para innovar en la elaboración de políticas públicas y en la prestación de servicios públicos;

**RECONOCIENDO** la necesidad de establecer un marco claro, factible, basado en la evidencia, internacionalmente reconocido y comparable para el gobierno abierto, así como sus indicadores de proceso, rendimiento, resultado e impacto y, teniendo en cuenta los diversos contextos institucionales y jurídicos de los Miembros y de los no-Miembros que se hayan adherido a la Recomendación (en adelante, los "Adherentes");

**CONSIDERANDO** que las estrategias e iniciativas de gobierno abierto son una responsabilidad compartida de todas las ramas y de todos los niveles de gobierno, conforme a sus actuales marcos jurídicos e institucionales, y que, por lo tanto esta Recomendación es relevante para todos ellos;

### La propuesta del Comité de Gobernanza Pública

- I **ACUERDA** que, a los efectos de la presente Recomendación, se utilicen las siguientes definiciones:
  - **Gobierno Abierto:** una cultura de gobernanza que promueve los principios de transparencia, integridad, rendición de cuentas y participación de las partes interesadas en apoyo de la democracia y el crecimiento inclusivo;



Open Government  
THE GLOBAL CONTEXT AND THE WAY FORWARD





***Gobierno Abierto:*** una cultura de gobernanza que promueve los principios de transparencia, integridad, rendición de cuentas y participación de las partes interesadas en apoyo de la democracia y el crecimiento inclusivo

***Estado Abierto:*** cuando los poderes ejecutivo, legislativo y judicial, las instituciones públicas independientes y todos los niveles de gobierno – reconociendo sus respectivos roles, prerrogativas e independencia general conforme a sus actuales marcos jurídicos e institucionales – colaboran, explotan sinergias y comparten buenas prácticas y lecciones aprendidas entre ellos y con otras partes interesadas para promover transparencia, integridad, rendición de cuentas y participación de las partes interesadas, en apoyo de la democracia y el crecimiento inclusivo

# Desde el gobierno abierto al Estado abierto en América Latina y el Caribe

ALEJANDRA NASER  
ÁLVARO RAMÍREZ-ALUJAS  
DANIELA ROSALES  
*Editores*

Planificación para el Desarrollo

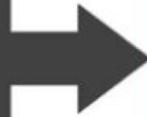


NACIONES UNIDAS

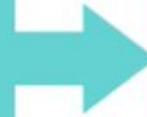
CEPAL

## GOBIERNO CENTRADO EN EL CIUDADANO

TRANSPARENCIA  
+  
PARTICIPACIÓN  
CIUDADANA



RENDICIÓN DE CUENTAS  
INNOVACIÓN  
INVOLUCRAMIENTO  
CIUDADANO



BENEFICIOS  
EN LA CALIDAD  
DE VIDA

## CIUDADANOS COMO AGENTES DE CAMBIO

**Gobierno Abierto**  
**Cocreación desde lo local**

**¿CÓMO VAMOS?**

**26**  
**ESTADOS PARTICIPANTES**

Baja California  
Baja California Sur  
Campeche  
Ciudad de México  
Chiapas  
Chihuahua  
Coahuila  
Durango  
Estado de México  
Guanajuato  
Guerrero  
Hidalgo  
Jalisco  
Michoacán  
Morelos  
Nuevo León  
Oaxaca  
Querétaro  
Quintana Roo  
San Luis Potosí  
Sinaloa  
Sonora  
Tabasco  
Tlaxcala  
Veracruz  
Zacatecas

**¿QUÉ SIGUE?**

**2**  
**PLANES DE ACCIÓN**

**Nuevo León y Sinaloa**

**INSTALACIÓN DEL STL GUANAJUATO**

**18**  
**SECRETARIADOS TÉCNICOS INSTALADOS**

Baja California  
Campeche  
Coahuila  
Chihuahua  
Durango  
Guanajuato  
Jalisco  
Michoacán  
Morelos  
Nuevo León  
Oaxaca  
San Luis Potosí  
Sinaloa  
Sonora  
Tlaxcala  
Tabasco  
Veracruz  
Zacatecas

**62 COMPROMISOS**

Campeche  
Coahuila  
Durango  
Jalisco  
Morelos  
Oaxaca  
San Luis Potosí  
Tlaxcala  
Veracruz  
Zacatecas

**10**  
**PLANES DE ACCIÓN**

**MÁS DE 120** ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

ALREDEDOR DE **80** AUTORIDADES

**26** ORGANISMOS GARANTES DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN



#OpenGovJedi...





**lo que  
amas**

**pasión**

**misión**

**lo que  
haces  
bien**

**lo que  
el mundo  
necesita**



**profesión**

**vocación**

**por lo que te  
pagarán**

**We Love OpenGov!**



**Dos princesas...  
Y dos cuentos muy distintos...**

# Hacker Cívico(a) (sust.) (m. y f.)

## /ˈhakər/

1. Ingenieros, tecnólogos, ciudadanos, científicos, diseñadores, artistas, educadores, estudiantes, emprendedores.

Cualquiera dispuesto a colaborar con otros para crear, construir e inventar soluciones públicas, código abierto y tecnología para resolver retos relevantes a nuestras comunidades, ciudades, estados y país.

2. Tú.

“  
DO. OR DO NOT.  
THERE IS NO TRY.

–Yoda





**KEEP  
CALM  
AND  
OPEN  
GOV**



GRACIAS  
-TOTALES-

15 AÑOS  
CONSTRUYENDO  
UNA GENERACIÓN  
**TRANSPARENTE**



# Gobernando el Futuro: Transparencia como Pilar del Gobierno Abierto

Álvaro V. Ramírez-Alujas

Twitter: @redmatriz



Grupo de Investigación en  
Gobierno, Administración  
y Políticas Públicas

Fundador e Investigador @GIGAPP

Profesor Universidad de Chile

Socio Director LaresHub & Ponente CIGA 2016

Publicaciones:

<https://uchile.academia.edu/RamirezAlujas>



#TRANSPARENCIA  
XGUANAJUATO

**#UnGobiernoAbiertoDebe** ser  
incluyente y receptivo de las  
demandas y necesidades de los  
Pueblos Indígenas

**#UnGobiernoAbiertoDebe** ser  
para todos, sin distinción de  
género.

**#UnGobiernoAbiertoDebe**  
garantizar los derechos  
humanos.

**#UnGobiernoAbiertoDebe**  
reconocer las violaciones a  
derechos humanos, investigar,  
rendir cuentas, ser transparente y  
generar acciones para la no  
repetición.

## **#UnGobiernoAbiertoDebe**

garantizar el acceso a la justicia de sus ciudadanas y ciudadanos y generar mecanismos de información y participación para que la sociedad confíe en las instituciones de impartición de justicia.

# #UnGobiernoAbiertoDebe

asumir un compromiso y tomar acciones decididas para lograr un desarrollo sostenible que incluya a todos y en el que no se deje a nadie atrás.

La indiferencia puede costarnos el futuro.

**#UnGobiernoAbiertoDebe** ver el cuidado del Medio Ambiente como de interés público, con utilidad social y que debe tener preferencia sobre otros temas.

**#UnGobiernoAbiertoDebe**  
trascender la transparencia para  
alcanzar la rendición de cuentas

**#UnGobiernoAbiertoDebe**  
garantizar la transparencia y  
rendición de cuentas en las  
actividades de la industria  
extractiva en el país.

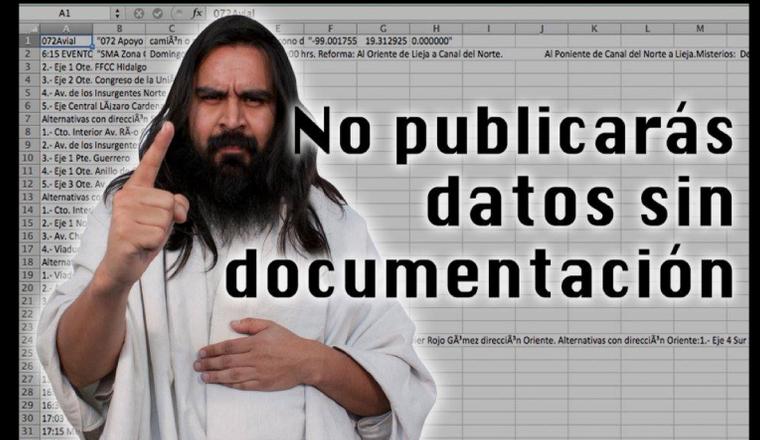
**#UnParlamentoAbiertoDebe**

promover que los otros poderes  
y ámbitos de gobierno  
funcionen del mismo modo

# Los 10 Mandamientos Dateros







<http://socialtic.org/post/140334951838/10-mandamientos-del-open-data>

“Tenemos talento distribuido en la sociedad, en universidades, en el sector privado; la vecina del barrio, el campesino, el indígena sabe mucho mejor de políticas públicas de lo que nosotros creemos porque ellos sufren todos los días por no acceder a servicios públicos de calidad

”

Álvaro Ramírez-Alujas  
GIGGAP Iberoamérica

I Cumbre Nacional de Gobierno Abierto